



ПРОГРЕСС

Российская Федерация
Акционерное общество
«Научно-исследовательский институт
микроэлектронной аппаратуры «Прогресс»

125183, Москва, проезд Черепановых, д. 54
+7 (499) 281-7057, факс +7 (499) 153-0161
niima@i-progress.tech
www.i-progress.tech

09 СЕН 2026

№

на №

от

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО
«Национальный
исследовательский
технологический университет
«МИСИС»

119049, г. Москва,
Ленинский пр-т, д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суловой Марины Алексеевны
на тему **«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Автореферат диссертации М.А.Суловой отражает завершенное научное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью. Актуальность темы определяется потребностью промышленных предприятий в механизмах управления, способных согласовывать интересы стейкхолдеров с долгосрочными приоритетами развития.

Положительной оценки заслуживает проведенная автором стратификация групп стейкхолдеров промышленного предприятия и ориентация конвергентной модели на максимизацию эффективности для заинтересованных лиц. Это соответствует современным представлениям об эффективном управлении и повышает обоснованность предложенного подхода.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. В автореферате обоснованно выделены группы стейкхолдеров промышленного предприятия, однако недостаточно показано, каким образом разнонаправленные интересы различных групп согласуются между собой при принятии управленческих решений.

Сделанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает научной и практической ценности исследования.

Данное замечание не влияет на общий вывод: диссертационная работа Суловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Генеральный директор
Кандидат технических наук

П.П. Куцько



ПРОГРЕСС

Российская Федерация
Акционерное общество
«Научно-исследовательский институт
микроэлектронной аппаратуры «Прогресс»

125183, Москва, проезд Черепановых, д. 54
+7 (499) 281-7057, факс +7 (499) 153-0161

niima@i-progress.tech

www.i-progress.tech

09 СЕН 2026

№

на №

от

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО

«Национальный

исследовательский

технологический университет

«МИСИС»

119049, г. Москва,

Ленинский пр-т, д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны
на тему **«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

Автореферат диссертации М.А.Сусловой отражает завершенное научное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью. Актуальность темы определяется потребностью промышленных предприятий в механизмах управления, способных согласовывать интересы стейкхолдеров с долгосрочными приоритетами развития.

Положительной оценки заслуживает проведенная автором стратификация групп стейкхолдеров промышленного предприятия и ориентация конвергентной модели на максимизацию эффективности для заинтересованных лиц. Это соответствует современным представлениям об эффективном управлении и повышает обоснованность предложенного подхода.

В порядке обсуждения по автореферату можно высказать следующее замечание. В автореферате обоснованно выделены группы стейкхолдеров промышленного предприятия, однако недостаточно показано, каким образом разнонаправленные интересы различных групп согласуются между собой при принятии управленческих решений.

Сделанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает научной и практической ценности исследования.

Данное замечание не влияет на общий вывод: диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор **заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».**

Генеральный директор
Кандидат технических наук



П.П. Куцько